

# Informe a Consejo Directivo 2023

Pablo Moreno Palacios

Rector



# Resumen Ejecutivo

- Fortalecimos y renovamos las relaciones con socios de la Unibautista en el exterior.
- Respondimos a la crisis post-pandemia de la educación superior en Colombia ofreciendo facilidades para incentivar la matrícula, aunque los resultados no son todavía los esperados.
- Continuamos con un buen promedio histórico de graduandos.
- Desarrollamos el proceso de atención y acompañamiento a la población estudiantil y al talento humano.
- Mejoramos nuestra acción de presencia y acercamiento a iglesias bautistas.

# Rectoría

- Durante este año el enfoque de la rectoría en el ámbito interno ha sido el de la consolidación del equipo de trabajo a nivel: docente, administrativo y demás colaboradores(as).
- Este año tuvimos 16 cambios en el personal de la Unibautista (Jubilaciones, viajes fuera del país, mejores opciones laborales, agotamiento, estudio y no renovación).
- Nuestro plan de sucesión para la vicerrectoría se vio afectado por la no continuidad de la persona elegida. En consecuencia, se reinició el proceso y se eligió vicerrectora, Lina Fernanda Montoya a partir de junio de 2023.
- Por otro lado, se definió la contratación de una asesora externa para el proceso de las condiciones institucionales.



# Rectoría

- Se ha dirigido el Consejo de Administración para monitorear el plan de desarrollo institucional con el propósito de su implementación y presentación ante el MEN cumpliendo uno de los requisitos de las Condiciones Institucionales.
- Como Unibautista continuamos fortaleciendo las relaciones con DBC, Cedecol, Comités de libertad religiosa de Cali y el Valle, Comité Departamental de Reconciliación y paz territorial del Valle.
- Continuamos haciendo seguimiento y tomando medidas a la situación económica de la institución, a la disminución de la matrícula especialmente en la modalidad presencial.



# Rectoría

- En el ámbito externo e internacional se realizaron visitas a dos iglesias, la Fundación Hurtado y la convención Texas Baptists con el propósito de establecer relaciones y fortalecer los lazos de apoyo que hemos tenido en el pasado.
- Igualmente, recibimos visita de una asociación de iglesias bautistas de Atlanta, Dallas Theological Seminary, Fundación Hurtado y Kerk in Actie, para darle seguimiento a estas relaciones.
- Se sostienen y se renovaron relaciones con Champion Forest Baptist Church de Houston, TX, Iglesia Pozo de Jacob de New Orleans, LA, y con la Central Bearden Baptist Church de Knoxville, TN.
- Hay otras relaciones con iglesias en Texas y en Florida que apenas están comenzando y esperamos fortalecer en el cercano futuro.



**Semestre 2023 A**

**Créditos matriculados:** 538

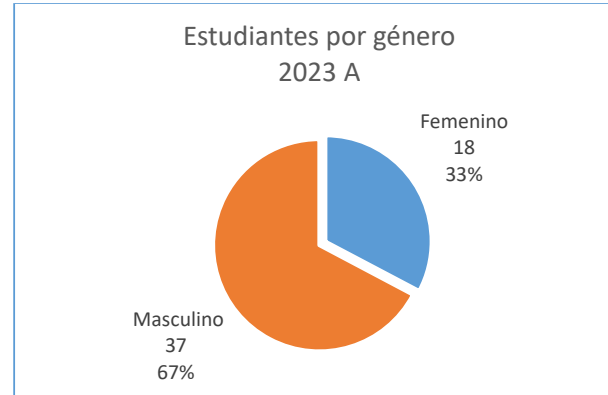
**Promedio de créditos por estudiante:** 9.8 por estudiante

**Matriculados totales:** 55 estudiantes

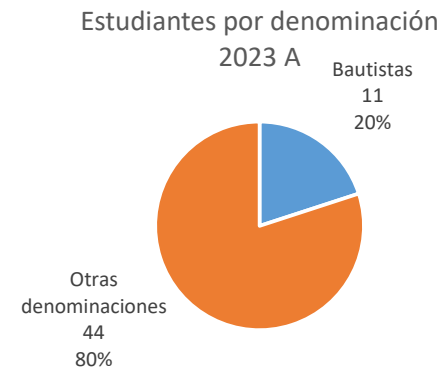
**Teología  
Presencial  
2023**



<b>Género</b>	<b>Cantidad</b>
Femenino	18
Masculino	37



Denominación	Cantidad
Bautistas	11
Otras denominaciones	44



**Graduados:** 5 (3 hombres y 3 mujeres)

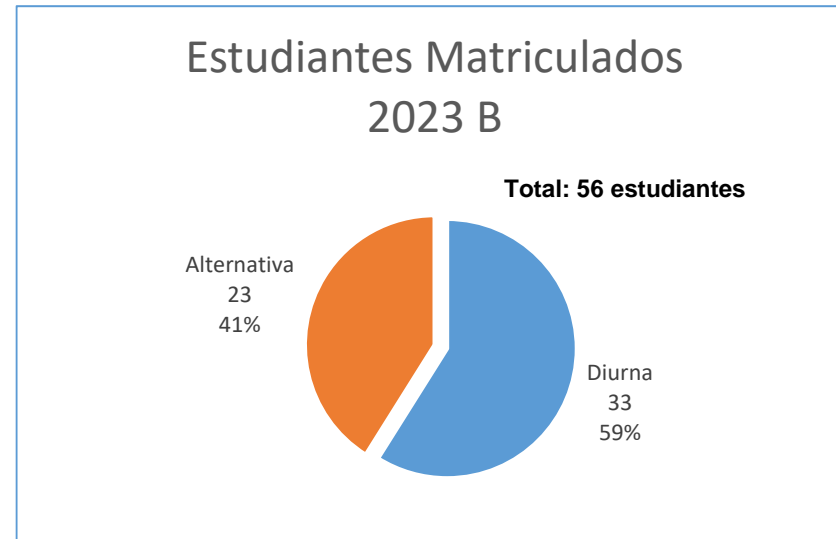


**Semestre 2023 B**

**Virtual Créditos:** 622

**Promedio de créditos por estudiante:** 11.1 por estudiante

**Matriculados:** 56 estudiantes



Género	Cantidad
Femenino	16
Masculino	40





# Teología Modalidad Virtual

Programa de Teología Modalidad Virtual

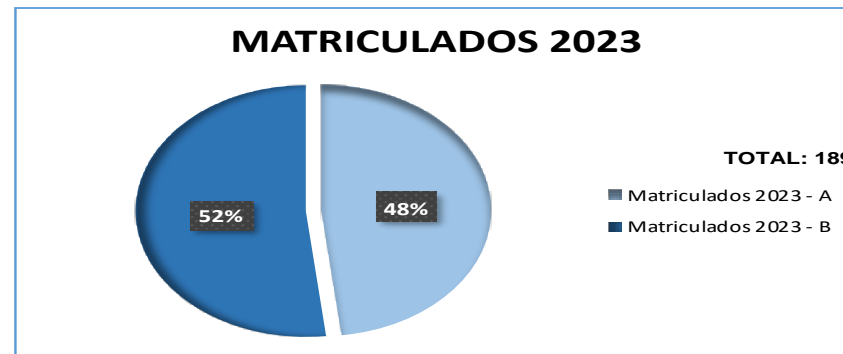
Eneried Arboleda

Detalle Matriculas en la modalidad virtual 2023-A

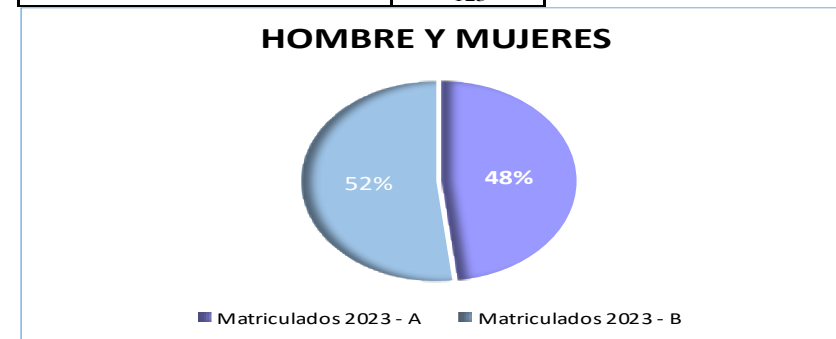
**Virtual Créditos: 2.159**

**Promedio de créditos por estudiante: 11.42 por estudiante**

**Matriculados totales 2023-A: 189 estudiantes**



Estudiantes mujeres	64
Estudiantes hombres	125





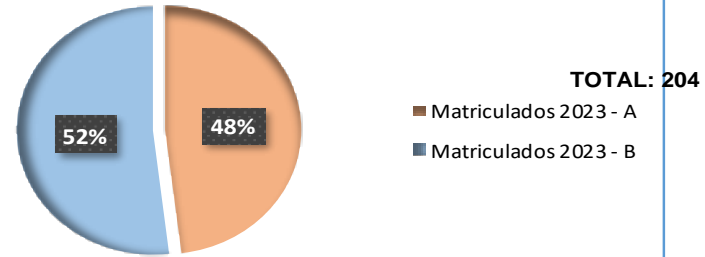
Detalle Matriculas en la modalidad virtual 2023-B

**Virtual Créditos: 2.424**

**Promedio de créditos por estudiante: 11.88 por estudiante**

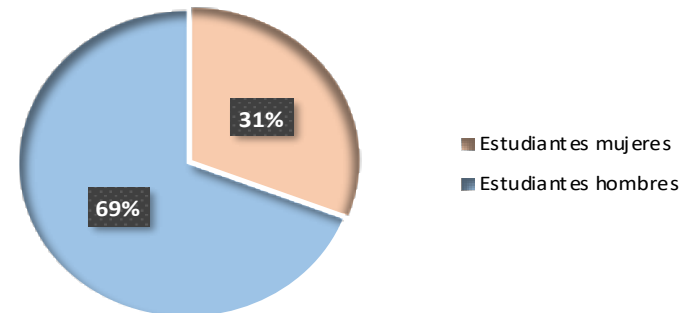
**Matriculados totales 2023-B: 204 estudiantes**

### MATRICULADOS 2023 - B



Estudiantes mujeres	63
Estudiantes hombres	141

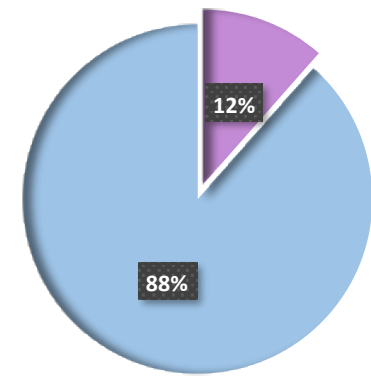
### Mujeres y Hombres





2023-A

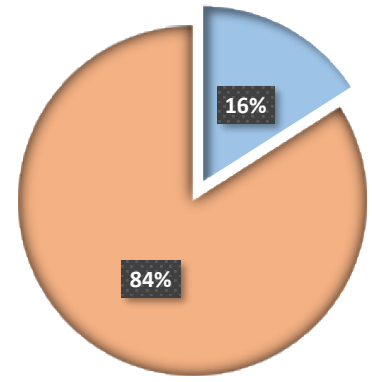
**Bautistas**



TOTAL: 14

2023-B

**Bautistas**



TOTAL: 19

## INFORMES DEL PERÍODO 2023 MAESTRIA

# Maestría en Teología

OBJETIVOS GENERALES	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> El ingreso de 15 personas nuevas</li> <li><input type="checkbox"/> La graduación de 6 estudiantes</li> </ul>
LOGROS ALCANZADOS	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Ingresaron 9 en el primer semestre de la maestría</li> <li><input type="checkbox"/> Se logró graduar 2 estudiantes a mitad de año 2023 y hay 4 estudiantes proyectados para los próximos grados.</li> </ul>
PENDIENTES	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Faltaron 4 estudiantes nuevos por ingresar a la maestría</li> <li><input type="checkbox"/> Faltaron 2 estudiantes por graduarse de lo presupuestado</li> </ul>

### CURSOS ESPECIALES PARA POSGRADOS

#### CURSO 1

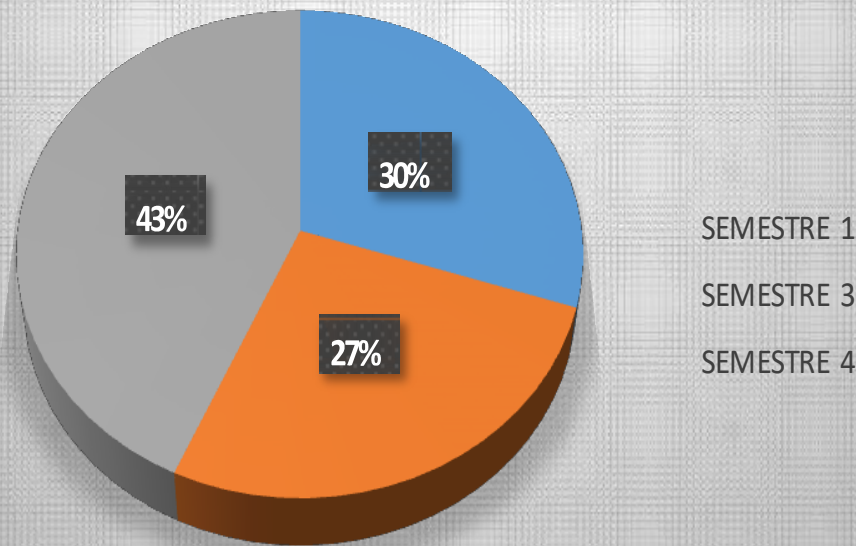
Seminario de profundización III, se ofreció como intensivo con un docente visitante, y también para docentes y egresados de la FUB.

#### CURSO 2.

Se realizó un seminario de actualización en teología pastoral para los estudiantes de los posgrados y abierto a docentes de la universidad.

# Maestría en Teología

gráfico por semestre




Matriculados en el semestre 1 (9 Nuevos 2023B)

En el semestre 3 2023B 8

En el semestre 4 2023 13

## INFORMES DEL PERÍODO 2023 ESPECIALIZACIÓN



Especialización  
en Cuidado  
Psicoespiritual

OBJETIVOS GENERALES	<input type="checkbox"/> La renovación del registro calificado que estaba pendiente desde el 2022
LOGROS ALCANZADOS	<input type="checkbox"/> La renovación del registro calificado modalidad presencial <input type="checkbox"/> Se logró la vinculación de 14 estudiantes nuevos en la Especialización como opción de grado en el 2023b
PENDIENTES	<input type="checkbox"/> El cambio de modalidad a registro único. <input type="checkbox"/> La nueva promoción de la Especialización en modalidad presencial

## Especialización en Cuidado Psicoespiritual



Matriculados en Especialización

Especialización Semestre 2 =

4 Diplomado con opción de

grado=14

# ÁREA DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

- En esta área nos enfocamos en abrir los programas para el desarrollo y el trabajo, mantener en oferta los diplomados y realizar seminarios, ofrecer certificaciones y diplomados en convenio con Instituciones teológicas, IBIBAS, Organizaciones sociales y trabajo con población indígena en general.
- Esta tarea se cumplió en relación con las acciones, sin embargo, los resultados financieros no fueron los esperados.





# INFORME (Fuente Siga)

PROGRAMA	IGLESIA U ORGANIZACION	PARTICIPANTES	MODALIDAD
<b>DIPLOMADO EN ESTUDIOS PASTORALES</b>	Ipuc Iglesia Bautista de Atlanta	25	Virtual
<b>DIPLOMADO EN CUIDADO PSICO-ESPIRITUAL</b>	Visión Ágape (Venezuela) (Nicaragua)	200	Virtual
<b>DIPLOMADO EN ACOMPAÑAMIENTO PSICOESPIRITUAL</b>	Presbiteriana, Cenfol, Nazareno, Ipuc, Asambleas de Dios, Alianza, Independientes, Comunidad Indígena del Cauca,	46	Virtual
<b>SEMINARIO DE PEDAGOGIA GRATIS</b>	Varias iglesias de la ciudad y el país	65 4	Presencial y virtual
<b>SEMINARIO DE MISIONES GRATIS</b>	Varias iglesias de la ciudad	15	Presencial y virtual
<b>CERTIFICADOS ORGANIZACIONES CON</b>	(Corsoc, Justapaz, Kiat, Concejal de Cali, Cedecol, Ibiba, Nasa, Guámbianos, y Otros	995	Presencial y virtual
<b>INTENSIVOS IBIBA</b>	Virtual D.B.C. Montería, Palmira, Cali, Medellín	60	virtual
<b>E.T.D.H. PROGRAMA DE CAPELLANIA</b>	Varias Iglesias de la Ciudad	11	Presencial
<b>DIPLOMADO EN PAZ Y RECONCILIACION</b>	Corsoc (Cartagena), Bautista de Cúcuta y Villavicencio.	110	presencial
<b>TOTAL, ESTUDIANTES</b>		1.527	

# EXTENSIÓN

- Del 2022 venían dos diplomados en de Cuidado espiritual con el grupo de Visión Ágape, de Venezuela, que fueron 110 personas. Este grupo pago todo el diplomado en 2022 y el de estudios pastorales de Atlanta, los cuales también pagaron en el 2022 y fueron 10 personas.
- Se ofertaron diplomados, seminarios y los programas este año por las redes sociales, directamente con las denominaciones tales como: IPUC, WESLEYAN, BAUTISTAS, ALIANZA, OTRAS IGLESIAS Y ORGANIZACIONES independientes, pero no pudieron completarse los grupos mínimos debido a la situación económica que ha sido un detonante este año en los programas de educación.
- Igual se ofertó los programas de E.T.D.H. en Música Góspel y Estudios Bíblicos y ministeriales y no se pudo tener el grupo mínimo para dar inicio.
- Se coordinó y realizó el Coloquio Internacional de Teología en la Unibautista, junto a un comité académico, logístico, técnico, administrativo se preparó en Coloquio y se realizó los días 2 y 3 de noviembre del 2023.



# ÁREA DE INVESTIGACIONES

Objetivo	Logros	Pendientes
Favorecer la culminación de por lo menos 20 trabajos de grado o proyectos de diplomado.	A la fecha se han evaluado 13 trabajos y están pendiente 3 sustentaciones para alcanzar un total de 16 trabajos de grado culminados en el periodo 2023B.	Pendiente 22 estudiantes por culminar el trabajo de grado en el periodo 2024.A
Posibilitar continuación de formación (conexión de pregrado y posgrado) como opción de grado (1 semestre de especialización)	14 estudiantes matriculados en la opción de grado que consiste en cursar 1 semestre de especialización.	
Gestionar opciones de cumplimiento de requisito de trabajo de grado para los estudiantes que no han logrado culminarlo (Y han matriculado 3 veces o más el curso de Investigación III).	Diseño de un plan conformado por dos periodos de amnistía en el año 2024 (aprobada por consejo académico)	Valoración financiera de este procedimiento y planeación logística, administrativa y académica.
Gestionar la presentación de 2 productos de investigación	Se llevó a cabo la presentación de la versión 14 de la revista Kronos Teológico y el libro del Docente investigador Roberto Caicedo, que tiene por título: " <b>La memoria colectiva</b> en la constitución de las víctimas como sujeto social"	Proyección de la revista Kronos # 15.



# ÁREA DE INVESTIGACIONES

Elaboración y revisión de la política de investigaciones.	La elaboración de la política finalizó el 30 de septiembre.
Actualización de CvLac de investigadores y el GrupLac de Reformanda	Actualmente se está desarrollando este proceso que debe culminar la segunda semana de diciembre.
Elaboración de propuesta de investigación para la línea de Teología Práctica: Música, liturgia y espiritualidad.	
Fortalecer las competencias de investigación de docentes y estudiantes.	<p>Desarrollo de 3 sesiones del Taller “Caja de Herramientas para la investigación” dirigido a los semilleristas, docentes y estudiantes de teología en general.</p> <p>Presentación de experiencia de investigación cualitativa de egresadas de la Universidad Javeriana Cali con la comunidad educativa de la Unibautista.</p>



## Dirección Administrativa

### **TALENTO HUMANO:**

- **Nómina, Seguridad Social, Parafiscales y Dotación, Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) , Aprendiz Sena:** Se dio cumplimiento de acuerdo a lo establecido por la Ley.

### **Se continuó con las siguientes medidas, que se tomaron en el año 2023:**

- El pago de nómina y contratos por servicios se realiza de manera quincenal, a solicitud de los colaboradores de retornar al sistema de pago anterior.
- El cargo de Vicerrectoría se inició el 01 de junio de 2023 y el de Dirección Administrativa desde el 02 de enero de 2023.
- Se logro unificar el grupo de colaboradores al sistema de cumplimiento presencial.

# Dirección Administrativa

## ESPACIOS

- Los ingresos por espacios se han ido incrementando; actualmente hay siete Iglesias Cristianas que nos dan una donación por el espacio, dos Escuelas de Fútbol, Colegio Américas Unidas alquila zonas verdes, alquiler para antena Tigo.
- La casa No.1 que se alquilaba para eventos se decidió arrendar porque así genere un ingreso permanente, la misma decisión se ha tomado con algunos apartamentos, en todo caso un requisito esencial es que sean cristianos reconocidos y que puedan pagar lo que se pide.
- Alquiler de espacios a entidades cristianas para eventos o retiros. Justapaz, Paz y Esperanza, Movimiento Misionero Mundial, Retiro pastoral DBC/Unibautista, entre otros.

## REQUERIMIENTOS ENTES EXTERNOS

- Concepto Sanitario Secretaria de Salud, Certificado de Seguridad Bomberos, Vertimientos al Alcantarillado- EMCALI- DAGMA, Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) Dagma, Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, Registro Nacional de Bases de Datos, Archivo Documental, Fumigación, Tanques de almacenamiento de agua se cumplió con normas establecidas.

## AYUDAS A ESTUDIANTES BAPTISTAS Y OTRAS DENOMINACIONES ENERO A OCTUBRE 2023

AYUDA A ESTUDIANTES	VR. TOTAL
1 BECAS EDUCACION FORMAL	-38.001.479
2 BECAS EDUCACION FORMAL DIVERSAS	-14.299.866
3 BECA CERT. EMPRENDIMIENTO	-40.329.252
4 BECAS POSGRADO	-3.129.700
5 DEVOLUCION EDUCACION NO FORMAL	-8.422.118
6 BECAS EDUCACION NO FORMAL	-2.889.252
7 DESCUENTOS OTORGADOS	-217.048.839
8 DESCUENTOS CONVENIOS	-29.900
9 BECAS ESTUDIANTES PROMEDIO ACADEMICO	-620.000
10 DESCUENTOS ESTUDIANTES BAPTISTAS	-589.600
11 DESCUENTOS GRUPOS	-709.280
12 BECAS Y DESCUENTOS COVID 19	-66.475.832
13 OTROS DESCUENTOS INVESTIGACION	-3.681.994
14 DEVOLUCIONES	-12.511.663
<b>SUB TOTAL OCTUBRE 2023</b>	<b>-408.738.775</b>
<b>AYUDAS A ESTUDIANTES BAPTISTAS Y OTRAS DENOMINACIONES ENERO A OCTUBRE 2023</b>	
15 BECAS COMEDOR (2902010423)	6.993.898
16 DESCUENTO SERVICIO ESTUDIANTES ( BECARIOS)	15.972.775
<b>SUB TOTAL OCTUBRE 2023</b>	<b>\$ 22.966.673</b>
<b>TOTAL DESCUENTOS + BECAS OCTUBRE 2023</b>	<b>\$ (385.772.102)</b>

## IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO

A partir de enero de 2023 se presentaron todos los documentos para lograr la exoneración y/o exclusión como Bien de Interés Cultural de Conservación Tipo 2, toda vez que no se puede solicitar la exoneración como dedicación al Culto, por estar funcionando la Unibautista. Estamos a la espera de Resolución del Consejo Municipal.

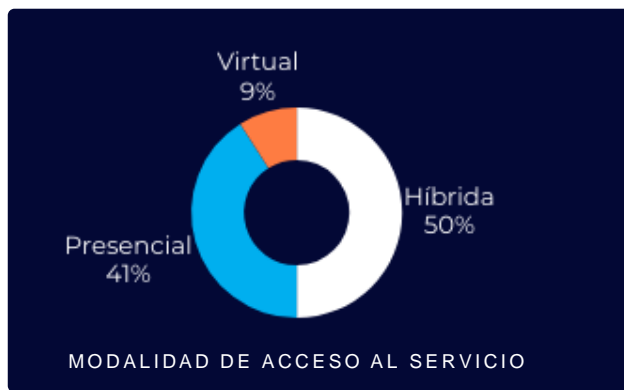
## RESUMEN FINANCIERO

<b>ESTADO DE RESULTADOS UNB DICIEMBRE 2023</b>	<b>VALOR</b>
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 2,052,320,199
DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS	\$ 539,591,225
<b>VENTAS DE SERVICIOS DE EDUCACION</b>	\$ 1,512,728,974
COSTOS DE VENTAS	\$ 1,415,760,188
<b>EXCEDENTE / DECIFIT EN SERVICIO EDUCATIVO</b>	\$ <b>96,968,786</b>
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 1,064,692,523
GASTOS OPERACIONALES	\$ 969,366,141
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 230,908,483
<b>EXCEDENTE / DECIFIT</b>	<b>-\$ 38,613,315</b>



## 117 acciones de bienestar.

Se aportó a la formación integral y sana convivencia de todos los miembros de la comunidad Unibautista, por medio de acciones enmarcadas en las 6 dimensiones establecidas en la política de bienestar universitario,



### Deporte y Recreación

Realización de la II Copa Deportiva Unibautista, con la participación de 6 instituciones universitarias y logro del subcampeonato.



Coordinación de 8 espacios de recreación y convivencia para la comunidad Unibautista.

- Ganadores del Torneo de fútbol Koinonía, organizado en el marco del aniversario 70.



- Participación en la XI Copa Deportiva de la Universidad Cooperativa de Colombia con el equipo de fútbol 8
- Realización de 23 partidos amistosos con 8 iglesias para fortalecer lazos y promocionar la Unibautista.



### Celebración Aniversario 70

Se coordinaron junto al Comité de Aniversario actividades estratégicas conmemorativas a lo largo del año.

- Culto en la Asamblea de la DBC (Enero 2023)
- Celebración del Aniversario 70 (Marzo 03): con asistencia de líderes educativos, religiosos y gubernamentales.



- Actividades académicas y de integración enmarcadas en el aniversario 70.

# Informe Bienestar Unibautista - 2023

## LOGROS ALCANZADOS



### Servicio de Capellanía

- Acompañamiento psicoespiritual a 25 estudiantes y 14 empleados.
- Sesiones grupales con estudiantes de primer semestre.



### Promoción de la salud mental

- Semana de la salud mental y cuidado (80 participantes prom.).
- 2 jornadas sobre prevención del suicidio.
- 4 capacitaciones en temas de promoción de salud mental dirigido a toda la comunidad.
- 2 retiros para el cuerpo docente (16 asistentes).



### Dimensión cultural

Representación de la institucional con 9 presentaciones del coro de voces y campanas, en eventos del Aniversario 70, la cumbre del sector interreligioso, el Coloquio de Teología y otros espacios académicos y religiosos y culturales.



Participación Festival de Coros de la Pontificia Universidad Javeriana y XIX Encuentro Coral Navideño Fundación Llano Grande Palmira.



Realización de dos encuentros corales con una asistencia promedio de 150 personas y 8 agrupaciones invitadas.



### Dimensión espiritual

Se fomentó la fe y la cultura institucional mediante Tiempos de Reflexión semanales, con una participación promedio de 42 asistentes cada martes. Los énfasis fueron:

- Legados de fe (2023 A)
  - Koinonía y relaciones saludables (2023 B)



### Dimensión comunitaria

Celebración de fechas especiales, despedidas e integraciones.



# Informe Bienestar Unibautista - 2023

## LOGROS ALCANZADOS

### Servicio de Biblioteca



Circulación y préstamo biblioteca física:

Prestamos 812 /  
Renovaciones: 527  
Total: 1.339

Libros virtuales - Bases de datos EBSCO

Búsquedas: 1.689

Desarrollo micrositio en la pagina web de biblioteca con recursos virtuales  
1300 visitas, 198 usuarios



9 - Convenios Interbibliotecarios

13 capacitaciones, 170 estudiantes y docentes beneficiados

Libros adquiridos y catalogados:

Físicos: 87  
Electrónicos: 21  
Total 108

Libros inventariados a la fecha: 9.785



### Aporte a las condiciones institucionales

Se lideraron procesos institucionales requeridos por el Ministerio de Educación, Nacional, relacionado con condición 4. Programa de egresados y Condición 5. Modelo de Bienestar

- Elaboración de la Política de Inclusión para la educación superior.
- Actualización de la Política de bienestar y egresados
- Elaboración del Plan de acción de permanencia y graduación.

### Permanencia

Seguimiento al programa "Monitores Virtuales: 58 estudiantes de teología virtual beneficiados. Esta estrategia contribuyó al proceso académico y adaptación a la educación virtual, sirviendo como medida preventiva para evitar la deserción.



### Implementación y seguimiento del Protocolo de VBG en la Unibautista

Actualización, socialización e implementación del protocolo de atención a violencias basadas en género, conforme a la Resolución No. 014466 del 25 de julio de 2022 del Ministerio de Educación Nacional.

Coordinación del Plan de trabajo del Comité Débora y cumplimiento a requerimientos del M.E.N.

- 3 jornadas de capacitación jurídica destinadas a los integrantes del Comité Débora.
- 8 espacios de sensibilización sobre la prevención de vbg en articulación Comité de Universidades por la Equidad, colectivos cristianos, Casa Matria y la Secretaría de la Mujer, se realizaron.

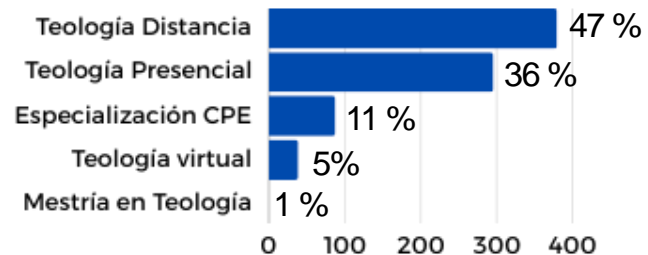


# Informe Bienestar Unibautista - 2023

## PROGRAMA DE EGRESADOS



### Seguimiento a egresados



802

Graduados de pregrado y posgrado



### Sectores de vinculación laboral graduados pregrado y posgrado



Fuente: Bienestar Universitario (noviembre, 2023)



### Red de Egresados Unibautista

Se implementó la estrategia "café con egresados", para visibilizar la trayectoria profesional del graduados destacados y facilitar espacios de práctica para los estudiantes (56 asistentes en promedio en cada espacio).

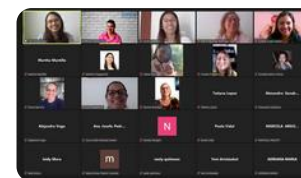


Invitación a eventos institucionales, notas de egresados destacados, ofertas de empleo y oportunidades de formación,

Se dejó prueba piloto del "Programa de Mentoría para el Éxito Académico y Profesional"

### Formación y experiencias compartidas

1 curso de actualización en bioética para egresados, beca del 50% (6 beneficiados).



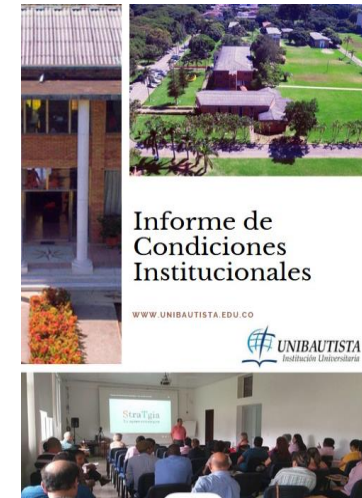
Seminario inteligencia emocional en la Crianza, ofrecido por egresada de teología.

Campaña sobre prácticas de autocuidado mes de las madres (120 inscritas).

# Área de Calidad Institucional

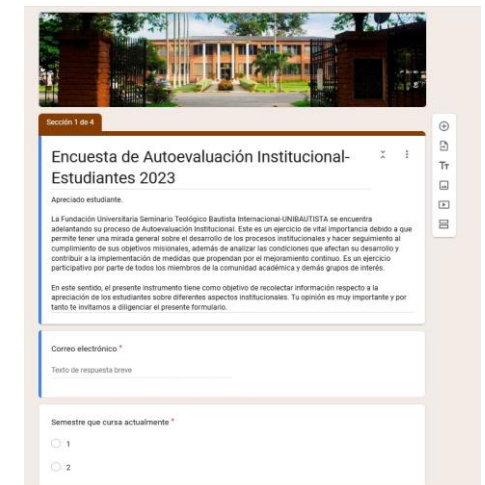
## Informe Área de Calidad

Objetivos	Logros	Pendiente
Radicación de Condiciones Institucionales	Articulación para la actualización y creación de un Primer grupo de Políticas Institucionales claves en el proceso.	Un segundo grupo de Políticas para ser enviadas al CD.
	Cronograma de revisión de las 6 Condiciones con los equipos conformados mediante herramienta colaborativa Drive. Este proceso se está finalizando para radicar en Diciembre 2023	Terminar la radicación



## Informe Área de Calidad

Objetivos	Logros	En proceso
Autoevaluación Institucional	Diseño y aplicación de las encuestas de Autoevaluación Institucional ya aprobadas por el Comité de Gestión	Consolidación de Resultados y Socialización
Autoevaluación de Teología Virtual	<p>Conformación del Comité de Autoevaluación y cronograma de trabajo. Generación del Plan de Mejoramiento del programa del proceso anterior.</p> <p>Revisión de las ponderaciones y valoraciones de las condiciones de calidad. Condición Denominación, Justificación, Aspectos Curriculares e Investigación se trabajan con el equipo designado. Registro Calificado con vigencia a Diciembre de 2025.</p>	Aplicación Encuestas. Condiciones de Relación con el Sector Externo, Profesores y Medios Educativos..



## Mercadeo y Comunicaciones

Canales de comunicación donde se comparte constantemente información de interés para la comunidad Unibautista, interna y externa:

- Página web con un tráfico orgánico de 80-160 visitas semanales.
- Bases de datos: 2052 personas – Bases de datos de eventos realizados.
- Email marketing: 1.897 correos electrónicos confirmados y activos en nuestras bases de datos. Se envía información de interés 2 veces por semana.
- WhatsApp Business: 469 contactos de WhatsApp de nuevos interesados generados este año, donde se envía información de interés constantemente.
- Se envió información vía correo electrónico y se contactó mediante WhatsApp o llamada a 439 personas nuevas.
- Se visitaron 14 iglesias promocionando los programas de la Unibautista, junto a docentes y estudiantes.
- Participamos en 7 ferias estudiantiles del ICETEX en distintos colegios en la ciudad de Cali, Buenaventura y Buga. De las cuales se tiene hasta más de 5000 contactos de estudiantes de 10º y 11º de bachillerato a los cuales se le ofertan los programas de educación continuada.
- Desde el departamento de mercadeo y comunicaciones participamos en 27 eventos de origen académico dando apoyo en promoción.
- Se transmitieron 16 eventos de tipo académico, sin incluir transmisiones de los tiempos de reflexión que se realizan cada martes durante el semestre a los estudiantes y colaboradores virtuales.

## Mercadeo y Comunicaciones

Redes sociales Unibautista:

### Facebook:

- Contamos con una comunidad de 4.800 seguidores en Facebook y hemos publicado durante este año 144 publicaciones en el FEED (video e imagen) y más de 200 historias compartidas desde Instagram.

### Instagram:

- Contamos con una comunidad de 2.185 seguidores en Instagram, donde el 8% de la comunidad reacciona a las publicaciones y un total de 895 publicaciones 10% más de las publicaciones en comparación al año anterior.

### YouTube

- Nuestro canal de YouTube con 861 suscriptores y 300 videos publicados.

### Alianzas

- Con medios de comunicaciones del medio eclesial donde se comparte la oferta académica y los distintos cursos o diplomados. (La estación del Cielo, Teored a nivel nacional, Bíblica Virtual a nivel internacional entre los más destacados).
- Presencia promocional en Congresos de teología, Congreso de Bíblica virtual (Alcance latinoamericano). Eventos Culturales, Comité de Libertad Interreligiosa, Mujeres y niñas libres de violencias de género, feria de arte y agroecología de la Unibautista.
- Se realiza estudio de mercadeo para encontrar nuevos indicadores del comportamiento y decisiones que se ven reflejados en los principales buscadores online.
- Se asesora con propuestas y recomendaciones permanentes de mejora a nivel comunicacional y de plataforma a las áreas de cada programa académico.
- Continuamos analizando el mercado y nuevas formas de posicionar la Unibautista en medios virtuales con el fin de poder llegarle a más personas, continuamente estamos expandiendo la oferta.





# DESAFÍOS

- La educación superior continúa afrontando una crisis general post-pandemia que interrumpió los planes de desarrollo que se habían diseñado con proyección de 5 años.
- En Unibautista revisamos y ajustamos este plan en 2021.
- No obstante, hay varios riesgos que debemos tener en cuenta:
  - La continuidad de la deserción hacia programas cortos y más económicos. (Alto)
  - La oferta de programas no reconocidos por el MEN. (Medio)
  - La lentitud de procesos en el MEN para aprobar nuevos programas. (Medio)
  - Oferta de matrícula cero por IES públicas. (Medio)
  - Poca importancia para la formación profesional del liderazgo eclesial. (Alto)



## OPORTUNIDADES

- Búsqueda de inversionista para el desarrollo de la Unibautista.
- Incentivos a estudiantes para terminar sus estudios.
- Revisión de la oferta educativa hacia programas con ciclos propedéuticos.
- Afinamiento del control de calidad para fortalecernos en la competencia.
- Fortalecimiento de relaciones y presencia en el MEN.
- Nuevos convenios con el sector eclesial y educativo para fortalecer la empleabilidad de los egresados.

