

ASIGNACIONES PERMANENTES

Vigencia Fiscal 2024

Fecha de corte: 31 de diciembre de 2024

Presentado por: Mónica Fernanda Arce Paredes Directora Administrativa E.

1. PRESENTACIÓN

Teniendo en cuenta que la ejecución presupuestal es una herramienta clave para la gestión institucional y un medio para rendir cuentas a nuestra comunidad universitaria y a la sociedad en general. La fundación Universitaria Seminario Teológico Internacional - Unibautista, fiel a su compromiso con la transparencia, la sostenibilidad y la excelencia académica, se complace en presentar el Informe Técnico de Ejecución de Excedentes Financieros para el año fiscal 2024.

Este documento tiene como objetivo principal informar sobre la gestión presupuestal relacionada con los excedentes institucionales, proporcionando una visión clara del estado de ejecución, el progreso de los proyectos prioritarios y cómo se están orientando los recursos para cumplir con el Plan de Desarrollo Institucional (PDI 2021–2025).

2. MARCO ESTRATÉGICO Y FINANCIERO

En el año 2024, la Unibautista destinó para inversiones institucionales, provenientes de:

Saldo inicial de vigencias anteriores año 2022: \$639.827.567

Ejecución: \$85.414.478

Saldo: \$554.413.089

Estos fondos se han utilizado en diversas áreas clave, como el bienestar institucional, la capacitación docente, la mejora de la infraestructura, el fortalecimiento de programas académicos, la investigación, la prevención de la violencia de género y proyectos con un impacto social significativo.

3. CONSOLIDADO DE EJECUCIÓN FINANCIERA

La ejecución presupuestal acumulada hasta diciembre de 2024 muestra un uso moderado del presupuesto, lo cual es típico de una estrategia de inversión gradual. Aunque el porcentaje ejecutado (13.3%) puede parecer bajo en términos absolutos, refleja una política de asignación

responsable. Los proyectos que tienen un impacto inmediato ya están en marcha, mientras que otros están en las etapas de planificación, contratación o se programan para ejecutarse en el primer semestre de 2025.

Este enfoque evidencia una prudencia institucional y un compromiso por asegurar sostenibilidad, eficiencia y un seguimiento adecuado de cada uno de los compromisos asumidos. Todos los recursos están respaldados por proyectos que han sido aprobados y formalmente comprometidos.

4. INFORME DETALLADO POR PROYECTO

A continuación, se presentan los detalles de cada uno de los proyectos, incluyendo su asignación, ejecución y un análisis interpretativo.

4.1 Actividades de Incidencia Social e Impacto Regional

Asignado: \$ 29.115.986
Ejecutado: \$13.594.964 (46%)
Saldo: \$15.521.022

Este apartado se centra en mejorar el acceso a la educación y promover la justicia social. La ejecución inicial ha permitido descuentos a estudiantes de comunidades vulnerables y a líderes eclesiales. La baja ejecución hasta ahora indica que se espera una mayor demanda de beneficiarios para poder distribuir de manera efectiva el saldo restante. Es fundamental reforzar las estrategias de difusión y las convocatorias para el año 2025.

4.2 Bienestar Institucional

Asignado: \$3.935.000
Ejecutado: \$3.066.500 (78%)
Saldo: \$868.500

Con un alto nivel de ejecución, este proyecto ha fomentado actividades deportivas, culturales y de formación para los estudiantes, promoviendo así la vida universitaria y el sentido de comunidad. El saldo restante se destinará a eventos de inicio de semestre en 2025. Su impacto cualitativo ha sido notable y ha sido muy bien recibido por la comunidad estudiantil.

4.3 Cualificación Docente

Asignado: \$15.000.000

Ejecutado: \$6.137.054 (41%)

Saldo: \$8.862.946

Este proyecto ha fortalecido la participación de los docentes en diplomados, cursos metodológicos y misiones académicas. La inversión directa en el talento humano académico ha mostrado resultados claros en la mejora de los procesos de enseñanza. Se recomienda mantener este ritmo de ejecución para poder beneficiar a más docentes en 2025.

4.4 Prevención de Violencia Basada en Género

Asignado: \$ 4.252.468

Ejecutado: \$1.998.800 (47%)

Saldo: \$ 2.253.668

Aunque la ejecución ha sido moderada, este proyecto ha permitido crear y difundir materiales de sensibilización institucional, actualizar diplomados virtuales y capacitar a la comunidad en temas importantes. El saldo pendiente debería destinarse a acciones más integrales y a campañas permanentes en todo el campus.

4.5 Infraestructura

Asignado: \$50.000.000

Ejecutado: \$50.000.000 (100%)

Saldo: \$0

Este es uno de los proyectos más exitosos de este periodo. Se logró intervenir en espacios físicos prioritarios como apartamentos institucionales, aulas, señalización y áreas administrativas. La ejecución total demuestra una gran eficacia operativa y una alineación con las prioridades físicas de la institución.

4.6 Muebles y Equipos Bibliográficos

Asignado: \$8.435.454

Ejecutado: \$4.616.429 (54.7%)

Saldo: \$3.819.025

La ejecución inicial permitió la compra de discos sólidos para computadores de secretaria y directora de teología virtual, 4 ventiladores, 2 para salones 203 y 2 204, estanterías para archivo biblioteca, aspiradora de mano para limpieza de libros en la biblioteca, Se sugiere acelerar la

ejecución en el primer trimestre de 2025 para asegurar ambientes óptimos para el estudio y la investigación.

4.7 Mercadeo, Investigación e Innovación

Asignado: \$ 11.370.801
Ejecutado: \$2.899.265 (25%)
Saldo: \$ 8.471.536

Este proyecto es fundamental para fortalecer nuestra marca institucional y potenciar nuestra proyección en investigación. La fase inicial se enfocó en la producción audiovisual y en mejorar nuestras instalaciones. Ahora, necesitamos invertir más en plataformas digitales, publicaciones y marketing académico.

4.8 Programas Académicos Nuevos (2023–2024)

Asignado: \$ 97.717.858
Ejecutado: \$3.101.466 (3.1%)
Saldo: \$ 94.616.392

Este apartado está destinado a ampliar nuestra oferta académica. La baja ejecución se debe a que los programas aún están en desarrollo y en proceso de aprobación por parte del Ministerio. Se espera que la ejecución aumente en 2025, a medida que avancemos en las fases curriculares y administrativas.

4.9 Fondo de Reserva Institucional

Asignado: \$420.000.000
Ejecutado: \$0 (0%)
Saldo: \$420.000.000

Este fondo tiene un papel estratégico: proteger la estabilidad de la institución, responder a emergencias y asegurar la liquidez operativa. No está pensado para ser utilizado de inmediato, sino como un respaldo financiero.

		EXCEDENTES	SALDO INI	EJECUCION	SALDO	RESPONSABLES
Fondo de Reserva	\$ 220,000,000	\$ 200,000,000	\$ 420,000,000		\$ 420,000,000	Rectoría
1.ACTIVIDADES DE INCIDENCIA SOCIAL , IMPACTO REGIONAL		50,872,039	29,115,986	13,594,964	15,521,022	Rectoría/Vicerrectoría
2.BIENESTAR INSTITUCIONAL			3,935,000	3,066,500	868,500	Vicerrectoría / Bienestar
CUALIFICACION DOCENTES	-	15,000,000	15,000,000	6,137,054	8,862,946	/Vicerrectoría
VIOLENCIA BASADA EN GENERO		5,000,000	4,252,468	1,998,800	2,253,668	Admon
6-INFRAESTRUCTURA		50,000,000	50,000,000	50,000,000	-	Rectoría/Admon
9. INVER. MUEBLES ENSERES EQUIPOS BIBLIOGRAFICOS		21,048,353	8,435,454	4,616,429	3,819,025	Rectoría/Admon
10.MERCADEO INVESTIGACION INNOVACION Y EXTENSION		22,000,000	11,370,801	2,899,265	8,471,536	Rectoría/Mercadeo
11.PROGRAMAS PREGRADOS NUEVOS AÑO 2023/2024	943,858	116,800,000	97,717,858	3,101,466	94,616,392	Rectoría/Vicerrectoría
SALDO		\$ 480,720,392	\$ 639,827,567	\$ 85,414,478	\$ 554,413,089	

5. CONCLUSIONES

La ejecución de los excedentes financieros para el año 2024 muestra una gestión estratégica que logra un equilibrio entre el uso responsable de los recursos y la consolidación de proyectos institucionales de gran impacto. La Unibautista ha demostrado su capacidad administrativa al iniciar procesos clave, asegurar la sostenibilidad operativa y proyectar un crecimiento futuro en áreas como infraestructura, bienestar, cualificación docente y expansión programática.

Es fundamental señalar que, aunque el porcentaje global de ejecución pueda parecer moderado, los fondos asignados se han comprometido con criterios de pertinencia, prioridad institucional y viabilidad técnica, lo que refleja una planificación financiera sólida.

Para el año 2025, se sugiere fortalecer los mecanismos de seguimiento, acelerar los procesos administrativos de adquisición y contratación, y avanzar en la ejecución de proyectos estratégicos que aún están pendientes. De esta manera, se consolidará el impacto social, académico y misional que respalda la labor de la Unibautista.

Cordialmente,



MONICA FERNANDA ARCE PAREDES
Directora Administrativa y Financiera E.

Observación: Este informe es construido por MONICA FERNANDA ARCE PAREDES Directora Administrativa y Financiera E, pero la gestión administrativa corresponde a la anterior vigencia 2024.